
Seminarbeschreibung

Das projektfreundliche Umfeld

Version 1.1

25. August 2009

Status: Final

Das projektfreundliche Umfeld

Zweckmässige Rahmenbedingungen für die Strategieumsetzung schaffen

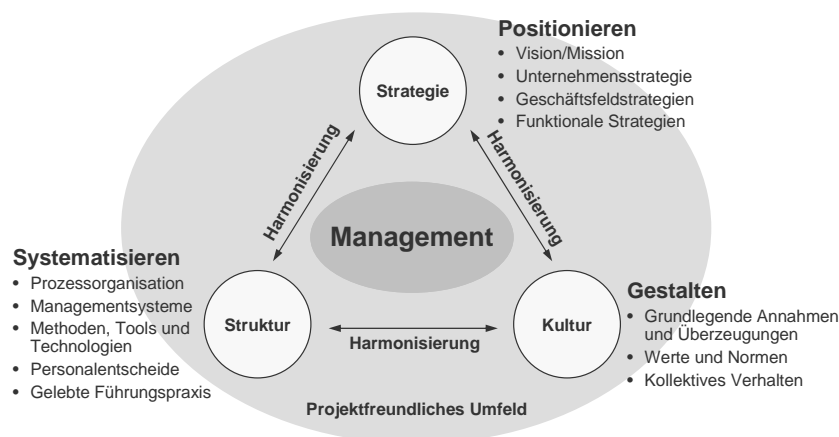
Die Fähigkeit, die Unternehmensstrategie effektiv und effizient umzusetzen bringt einen entscheidenden Wettbewerbsvorteil. Trotz ihrer Wichtigkeit wird die Umsetzung aufgrund komplexer struktureller und kultureller Gründe aber oftmals schlecht gehandhabt. KEY-9® als integrierter Ansatz erlaubt, mit der Komplexität dieser Herausforderungen angemessen umgehen zu können.

KEY-9® ist ein strukturierter Ansatz zur Analyse und Visualisierung des Zusammenspiels von Strategie, Unternehmensstrukturen und Unternehmenskultur¹. Die gesammelte Information nutzen wir als Ausgangsbasis für gezielte Interventionen zur Entwicklung eines "projektfreundlichen Umfeldes", das bessere Voraussetzungen für die wirksame und nachhaltige Umsetzung der Unternehmensstrategie schafft. Es führt auch zu Rahmenbedingungen, welche es den Projektleitern erlauben, sich zu entfalten und ihre Fähigkeiten zum Tragen kommen zu lassen.

Das Schaffen eines solchen projektfreundlichen Umfeldes in einer Organisation ist ein langfristiger Veränderungsprozess, der aber kurzfristig erste Wirkung zeigt.

Das KEY-9 Modell

Um in einer Organisation ein projektfreundliches Umfeld aufzubauen, das Strategie und Geschäftstätigkeit wirklich unterstützen, müssen Strukturen und Kultur in Bezug auf Projektarbeit durch ein projektbewusstes Managementverhalten in Einklang gebracht werden. Das unten abgebildete Modell zeigt die wesentlichen Elemente und ihr Zusammenwirken:



Ihr Nutzen

KEY-9 unterstützt Sie bei der zweckmässigen Ausrichtung Ihrer Organisation:

- Wettbewerbsvorteile erzielen durch eine wirksame und nachhaltige Umsetzung der Unternehmensstrategie
- Abstimmung des Projektumfeldes und der Projektabwicklungs-Fähigkeiten auf die strategischen Bedürfnisse der Organisation
- Ein Umfeld schaffen, das gute Projektleiter anzieht und diese bei der erfolgreichen Abwicklung ihrer Projekte unterstützt

¹ Weitere Informationen zu KEY-9 finden Sie auf www.november-ag.ch/konzepte und auf www.KEY-9.com

Das Seminar (2 Tage)

Ziele

Die Teilnehmer

- verstehen das Zusammenwirken der strukturellen und kulturellen Rahmenbedingungen in einer Organisation und deren Einfluss auf die Projektarbeit
- wissen welche „harten“ und „weichen“ Gestaltungsoptionen aktiv zur Schaffung eines projektfreundlichen Umfeldes eingesetzt werden können
- kennen die Erfolgs- und Risikofaktoren bei der Einführung und Weiterentwicklung von Projekt-, Programm- und Portfoliomanagement
- sind in der Lage, ein entsprechendes Einführungs- / Optimierungsprojekt vorzubereiten

Inhalte

Tag 1: Das Modell

- Das KEY-9 Modell zum projekt(un)freundlichen Umfeld: Einfluss von Strategie, Struktur, Kultur und Managementverhalten auf die Projektarbeit
- Kompetenzbereiche und Managementebenen auf der KEY-9 Landkarte, Managementsysteme, Architektur und Infrastruktur, Governance
- Praktische Anwendung der Strukturanalyse in Kleingruppen
- Unternehmens-, Projektmanagement- und Projektkultur: Kultur verstehen, Wirkung auf Projekte, Kulturentwicklung
- Praktische Anwendung von Wertvorstellungsprofilen in Kleingruppen
- Aufnahme von Vertiefungsbedürfnissen und Fallbeispielen der Teilnehmer für den 2. Tag

Tag 2: Der Prozess

- Vertiefungsthemen (in Absprache mit den Teilnehmern)
- Prozess zur Einführung bzw. Verbesserung der Projektarbeit: Zeitliche Dimensionen von Strategie/Struktur/Kultur, Schritte des Veränderungsprozesses, KEY-9 Vorgehensmodell, Erfahrungswerte zum Zeitbedarf, Praxisbeispiele
- Fallstudie G-Bank
- Überblick Grossgruppenverfahren
- Fallstudie RTSC (Real Time Strategic Change)
- Praktische Anwendung in Kleingruppen: Vorbereitung und Planung der Einführung / Verbesserung von Projektarbeit in einer Organisation. Durchführung anhand eines Übungsbeispiels oder von TeilnehmerInnen eingebrachten Fallbeispielen von Organisationen, in denen idealerweise ein aktueller Verbesserungsbedarf für die Projektfreundlichkeit des Umfeldes besteht.

Zielpublikum

Führungskräfte, die in ihrer Rolle verantwortlich für die Gestaltung des Umsetzungskontexts sind, und die daran interessiert sind, die Kompetenz zur Strategieumsetzung in ihrer Organisation und deren Rahmenbedingungen für die Projektarbeit nachhaltig zu verbessern:

- Geschäftsleitungsmitglieder
- Leiter von projektintensiven Geschäftsbereichen
- Projektauftraggeber
- Unternehmensentwickler
- Projektportfoliomanager
- Chief Project Officers
- Erfahrene Projektleiter
- Leiter von grossen, komplexen Programmen und strategischen Initiativen

Voraussetzungen

- Grundlagen des Projektmanagements werden in diesem Seminar vorausgesetzt und nicht behandelt.
- Grundkenntnisse des Veränderungsmanagements (Behavioral Change Management) werden für die Einführung und Optimierung von Projektarbeit vorausgesetzt.

Besonderes

Der Seminarleiter ist Autor des viel beachteten Buches „Der neunte Schlüssel - Vom Projektmanagement zum projektbewussten Management“, Haupt Verlag, Bern 2006.

Das Seminar basiert auf erfolgreich durchgeführten Ausbildungsmodulen in Master-Studiengängen.

Im Kurspreis inbegriffen ist ein Exemplar des Buches zum neunten Schlüssel.

Kontakt

Für weitere Informationen kontaktieren Sie bitte Stephen Rietiker über die e-Mail Adresse Stephen.rietiker@november-ag.ch

We support you in the essential things

Vorteile der Anwendung von KEY-9

- KEY-9 ist ein umfassendes und strukturiertes Rahmenwerk, dessen Anwendung sicherstellt, dass alle wichtigen Aspekte rasch und systematisch untersucht werden
- Ein mächtiges Komponentenmodell dient als Basis für die KEY-9 Landkarte
 - Vereinfacht die Kommunikation mit strategisch und operativ orientierten Anspruchsgruppen aus der Linien- und Projektwelt
 - Erlaubt Konzentration auf die wesentlichen Elemente in kurzer Zeit
- KEY-9 funktioniert mit allen Projektmanagement Ansätzen und Methoden
 - Erlaubt Konzentration der Diskussion auf das Umfeld statt auf technische/methodische Projektmanagement-Fragestellungen
- KEY-9 ist flexibel, die Landkarte kann auf die Bedürfnisse von unterschiedlichen Firmenprofilen angepasst werden

Die KEY-9 Kernkompetenz ist bei november ag

- Wir bieten pragmatische Anleitung und bewährte Einführungsunterstützung
- Unsere Trainings profitieren von der Erfahrung aus der Anwendung des Modells in der Praxis
- Wir nehmen Lehraufträge für verschiedene Fachhochschul- und Universitätsstudiengänge wahr, in denen das KEY-9 Modell Teil des Unterrichts ist
- Wir engagieren uns für die Weiterentwicklung des Modells durch die Einarbeitung der wesentlichen Feedbacks und Verbesserungsvorschläge

november ag
Garnmarkt 1
P.O. Box 2160
8401 Winterthur
Switzerland

info@november-ag.ch
+41 44 586 96 86
www.november-ag.ch/training
www.KEY-9.com

november ag
St. Alban-Vorstadt 108
4052 Basel
Switzerland

www.november-ag.ch